

Директору ТОО «1С-Рейтинг»
г-ну Андриюшечкину Д.А.

**Отзыв о проекте автоматизации «Павлодарский машиностроительный завод»
(филиал АО «ERG Service»)
с помощью программного продукта «1С: Управление производственным
предприятием для Казахстана»**

Производственный комплекс машиностроительного завода был основан в 1955 году для обеспечения машиностроительной продукцией целинных земель Республики Казахстан и предприятий Западной Сибири. Производство грузоподъемной техники выделено в основное с 1988 года.

Павлодарские машиностроители известны своей продукцией не только в Казахстане, но и за его пределами. Предприятие специализируется на выпуске металлоконструкций и грузоподъемного оборудования различного технологического назначения, предоставляя потребителям большой модельный ряд современной грузоподъемной техники.

Для автоматизации и эффективного управления производственным процессом руководство управляющей компании АО «ERG Service» приняло решение о внедрении АСУ на базе программного продукта «1С:Управление производственным предприятием 8 для Казахстана».

Предпосылками проекта внедрения новой информационной системы явились:

- Недостаточная автоматизация некоторых разделов учета или функциональных блоков.
- Информационная система, которая перестала удовлетворять текущие и будущие потребности производства. В частности - прекращение поддержки устаревшей на момент внедрения версии программного продукта 1С 7.7.
- Высокий процент данных, обрабатываемых «вручную», затребование нужной информации у сотрудников смежных отделов, что отвлекало их от выполнения непосредственных обязанностей.
- Необходимость подготовки программного обеспечения Филиала для целей дальнейшего реформирования ремонтных и машиностроительных активов Группы на базе АО ERG Service

Выбор конфигурации «1С:Управление производственным предприятием 8» обусловлен наличием в ней функционала, который в максимальной степени удовлетворяет потребности в автоматизации.

В качестве исполнителя для внедрения была выбрана компания «1С-Рейтинг», зарекомендовавшая себя как надежный партнер при создании сложных корпоративных систем с максимальным охватом рабочих мест. В ходе проекта специалисты «1С-Рейтинг» провели комплексное обследование бизнес-процессов компаний группы, выполнили проектирование системы и доработку типового решения, обучение персонала, импорт информации из предыдущей системы и внедрение разработанной системы.

Руководством были определены следующие цели и задачи проекта:

- Разработка механизмов управленческого учета в части нормирования производственных процессов и подготовка к реализации этих механизмов программными средствами системы
- Обеспечение взаимосвязи бухгалтерского и оперативного учета производственно-хозяйственной деятельности
- Организация эффективного взаимодействия подразделений

В ходе проекта были осуществлены следующие виды работ:

- Обследование предприятия
- Техническое проектирование
- Кастомизация системы
- Обучение сотрудников
- Опытная эксплуатация.

Проект внедрения программного продукта «1С:Управление производственным предприятием» состоял из 2-х очередей внедрения – (1) регламентированный и (2) управленческий контур.

Внедрены подсистемы:

- 1) Бухгалтерский учет;
- 2) Кадровый учет;
- 3) Расчет зарплаты
- 4) Казначейство (типовой функционал);
- 5) Учет договоров (типовой функционал);
- 6) Управление производством (типовой функционал);
- 7) Управление закупками (типовой функционал);
- 8) Управление запасами (типовой функционал);
- 9) Управление реализацией (типовой функционал);
- 10) Управление социальной сферой (типовой функционал);
- 11) Управление НСИ;
- 12) Управленческая отчетность (автоматизированы несколько форм управленческого учета).

В рамках подсистемы «Управление производством» внедрен типовой функционал расчета себестоимости готовой продукции.

В рамках подсистемы "Управление денежными средствами" разработан функционал для аккумулирования заявок на расходование средств в реестр платежей.

В рамках подсистемы "Зарплата и управление персоналом" на момент окончания проекта внедрения создана возможность отражения затрат по заработной плате в разрезе аналитики производственных заказов.

Реализована подсистема «Управления НСИ» для обеспечения контроля над ведением нормативных справочников через экспертное управление.

Реализована специфичная отчетность Заказчика для предоставления управляющей компании (3 формы), раскрывающая деятельность компании в требуемых разрезах.

Одной из задач внедрения была автоматизация процесса расчета плановой калькуляции производимой продукции на пред-договорном этапе, включая нормирование материалов, трудозатрат и транспортных расходов. Для реализации данной задачи были внесены доработки, включая расценку транспорта, привязку стоимости технопераций к ставкам штатного расписания и функционал аккумулирования плановых затрат с учетом вовлечения в процесс всех требуемых подразделений предприятия, выполняя в системе 1С:УПП ввод данных по зонам ответственности.

Проект завершен на этапе введения опытно-промышленной эксплуатации 1 февраля 2018 г. Запланирована дальнейшая автоматизация направлений резервирования премий и отпусков, автоматизация особенностей учета незавершенного производства в рамках следующей очереди внедрения.

Система находится на информационно-технологическом сопровождении.

Следует отметить, что по всем подсистемам реализован преимущественно

типовой функционал. Для достижения поставленных целей по автоматизации производственных процессов в компании запланированы существенное развитие и дальнейшая доработка системы и наполнение данными, особенно в части управленческого контура, в соответствии с целями и задачами реформирования машиностроительных и ремонтных активов Предприятия и Группы.

В результате внедрения программного продукта было **автоматизировано 63 рабочих места.**

**Оценка внедренной информационной системы
по 5-балльной шкале:**

Соответствие потребностям организации, где «5» - «в информационной системе реализованы все возможности»	3 (Продолжается дальнейшее развитие системы для максимального соответствия потребностям предприятия)
Удобство работы с программой, где «5» - с программой работать легко и комфортно»	4
Оцените качество работы партнера 1С, (где «5» - «работой партнера очень доволен»)	4
Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности	<input type="checkbox"/> «Да» <input checked="" type="checkbox"/> «Скорее да» <input type="checkbox"/> «Скорее нет» <input type="checkbox"/> «Нет»

Ельчищев С.А.



Генеральный директор