



12.04.2012 № 16-06-03/5155 м

Директору ТОО «1С-Рейтинг»
г-ну Андрюшечкину Д.А.

ОТЗЫВ О ПРОЕКТЕ

по созданию информационной системы управления затратами и расчетом себестоимости в компании АО «Ульбинский металлургический завод»

Компания «1С-Рейтинг» завершила значительный блок работ по внедрению подсистемы учета затрат и расчета себестоимости готовой продукции в АО «Ульбинский металлургический завод».

Акционерное общество «Ульбинский металлургический завод» на сегодняшний день входит в число крупнейших в мире производителей изделий из урана, бериллия и тантала. Это уникальное предприятие, имеющее более чем 60-летний опыт производства и поставок продукции мирового уровня. Сегодня в составе предприятия:

- крупнейшее в СНГ производство ядерного топлива для атомной энергетики;
- единственное на Евразийском континенте производство, выпускающее все виды бериллийсодержащей продукции от черновых слитков до готовых изделий;
- единственное в СНГ производство тантала, оснащенное мощным современным оборудованием, способным перерабатывать любое тантал-ниобийсодержащее сырье;
- мощная научно-исследовательская база;
- крупный проектно-конструкторский институт;
- развитая инфраструктура вспомогательных производств.

В рамках проекта системы управленческой отчетности (СУО) разработанной Фондом национального благосостояния (ФНБ) «Самрук-Казына» для национальных компаний, в состав которых входит АО «Ульбинский металлургический завод», на предприятии был принят план мероприятий на 2010-2012 годы по внедрению СУО.

Жесткие требования к детализации и срокам предоставления данных и неспособность текущей информационной системы отвечать заявленным требованиям стали основными предпосылками перехода на новую систему автоматизации в указанные сроки.

Разработкой и внедрением основной части подсистем занимались сотрудники предприятия в составе подразделения Центра информационных технологий. В качестве партнера для внедрения подсистемы учета затрат, расчета себестоимости и закрытия отчетного периода была привлечена компания «1С-Рейтинг», зарекомендовавшая себя как надежный партнер при создании сложных корпоративных систем с максимальным охватом рабочих мест, в том числе на внедрении у Заказчика предыдущей информационной системы.

Основными инструментами автоматизации стали системы «1С: Управление производственным предприятием для Казахстана» - для автоматизации основного документооборота и «1С: Консолидация» - для разработки отчетности.

В рамках проекта были выполнены следующие работы:

- проведено обучение ключевых сотрудников предприятия;
- на основании предоставленной концептуальной схемы расчёта себестоимости продукции и услуг подготовлен и реализован план доработок;
- произведено тестовое закрытие на примере одного отчетного периода, которое подкрепило уверенность в выбранном программном продукте, а также помогло определить дальнейший план развития функционала;
- в условиях промышленной эксплуатации произведено закрытие периода, в пределах допустимого срока сдана необходимая отчетность, что явилось подтверждением стабильной и корректной работы системы.

Таким образом, в рамках проекта решены следующие задачи:

1. Количество аналитик, в разрезе которых учитываются затраты и себестоимость, расширено до 12 уровней, а именно: Организация, Подразделение, Счет учета, Статья затрат, Заказ, Заказ на обслуживание ОС, Номенклатурная группа, Затрата, Характеристика затраты, Серия затраты, Подразделение-источник, Номенклатурная группа-источник; данное решение позволило более глубоко анализировать затраты и четко понимать их природу.
2. Реализованы 2 параллельные методики отражения затрат и расчета себестоимости произведенной готовой продукции, с учетом сложного встречного выпуска внутренних услуг вспомогательных производств:
 - 2.1. В разрезе комплексных статей затрат – для внутреннего анализа планово-экономическим отделом.
 - 2.2. В разрезе первичных статей и элементов затрат – для предоставления отчетности в управляющую компанию.
3. С учетом многопередельной структуры производства организован расчет себестоимости реализованной готовой продукции с расшифровкой до первичных материалов (уровень глубины расшифровки управляется пользователем), контрагентов-поставщиков затрат, контрагентов-покупателей продукции с целью выявления внутригрупповых оборотов и расчета итогового маржинального дохода на уровне управляющей компании.
4. В рамках задачи «быстрого закрытия» реализована возможность отражения хозяйственных операций по методу начисления, которая

позволила приступать к закрытию отчетного периода до его фактического окончания, а в целях контроля над целостностью данных бухгалтерского учета были реализованы необходимые инструменты для отслеживания и анализа подобных операций.

5. Организован сбор отчетности, в том числе:
 - 5.1. Обеспечена возможность формирования отчета «Валовая прибыль» (с точностью до подразделений, контрагентов и номенклатурных позиций), который позволил решить задачу определения рентабельности продаж готовой продукции и оказанных услуг, а также в некоторых случаях осуществить корректирующие меры в части:
 - пересмотра спецификаций и норм расходов;
 - изменения методик расчета себестоимости.
 - 5.2. Создан отчет о прибылях и убытках с аналитическими расшифровками всех показателей. При формировании отчета учтена система автоматического определения кода строки. Реализация отчета осуществлена в рамках «1С: Консолидация».
 - 5.3. Созданы сравнительные отчеты, которые являются инструментом для контроля корректности отражения данных по регистрам накопления по отношению к данным, отраженным в бухгалтерском учете. Таким образом, бухгалтер может одинаково доверять как данным управленческого контура, так и бухгалтерского, при этом пользуясь всеми преимуществами и удобствами первого.
 - 5.4. Организована удобная работа с отчетами по налоговому мониторингу (МОП), охватывающими специфику учета на предприятии.

Начиная с 1 октября 2011 года система работает в режиме промышленной эксплуатации. Уже на данном этапе внедрения пользователями системы являются сотрудники всех основных подразделений предприятия, автоматизировано 567 рабочих мест. Сейчас система находится на пост-проектном сопровождении, а также на поддержке информационно-технологического сопровождения пользователей 1С:Предприятие.

На текущий момент самым узким местом внедренной системы является быстродействие, а именно время закрытия отчетного периода, которое в силу наличия сложной зацикленной производственной схемы переделов, обеспечения большого количества аналитик и 2-х параллельных методик занимает значительное время.

На сегодняшний день можно с уверенностью заявить, что по сравнению с предыдущей версией программы, сервис стал значительно удобнее: универсальные отчеты, большое количество регистров, сервис работы с отборами данных в журналах, справочниках. Не могу сказать, что работы у кого-то уменьшилось (возможно, даже увеличилось), но то, что процесс учёта стал гораздо прозрачнее, более систематизирован и управляем – это однозначно. Плюс большие возможности по расширению функционала по сравнению с предыдущей версией программы. Относительно расчёта себестоимости могу отметить, что в рамках поставленной задачи (действующей методики) задача реализована в полном объёме. На мой взгляд, наиболее существенным и желаемым к

улучшению параметром системы является время закрытия отчетного периода. С этой целью нами запланирован следующий этап проекта по внедрению методики РАУЗ (Расширенная аналитика учета затрат), которая позволит сократить время закрытия, благодаря применению системы линейных уравнений в расчете себестоимости. Мы надеемся на успешное развитие проекта и на дальнейшее плодотворное сотрудничество с компанией «1С-Рейтинг».

Главный бухгалтер



А.А.Горбатьюк «12» 07 2012г.

"Үлбі металлургиялық зауыты" АҚ

Қазақстан Республикасы, 070005, Өскемен қаласы, Абай даңғылы, 102
"Қазақстан Халық Банкі" АҚ ШҚ ОФ ЖТК КЗ 7560 1015 1000 014503
БТК НСВККЗКХ, СТН 181600004619, БИН 941040000097, Бек 17
Телефон: 8 (7232) 298103, Факс нөмірі: 8 (7232) 240683, 298273
e-mail: mail@ulba.kz http://www.ulba.kz



АО "Ульбинский металлургический завод"

Республика Казахстан, 070005, г. Усть-Каменогорск, проспект Абая, 102
ИИК КЗ 7560 1015 1000 014503 в ВК ОФ АО "Народный Банк Казахстана"
БИК НСВККЗКХ, РИН 181600004619, БИН 941040000097, КБе 17
Телефон: 8 (7232) 298103, Факс: 8 (7232) 240683, 298273
e-mail: mail@ulba.kz http://www.ulba.kz

12.07.2012 № 16-06-03/515672

Директору ТОО «1С-Рейтинг»
г-ну Андриюшечкину Д.А.

ПРИЛОЖЕНИЕ К ОТЗЫВУ О ПРОЕКТЕ по созданию информационной системы управления затратами и расчетом себестоимости в компании АО «Ульбинский металлургический завод»

Оценка внедренной информационной системы:

- Соответствие потребностям организации – 4 (быстродействие системы соответствует нашим потребностям не в полной мере).
- Удобство работы с программой – 5.
- Оцените качество работы партнера «1С» - 5.
- Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности (ответ из числа перечисленных ниже): - Да

Главный бухгалтер



А.А.Горбатюк «12» 07 2012 г.