

ОТЗЫВ О ПРОЕКТЕ по созданию комплексной информационной системы управления в группе из шести казахстанских компаний, находящихся под управлением УК ООО «Северсталь-Золото».

Управляющая компания «Северсталь-Золото» (золоторудный дивизион), входит в группу компаний «Северсталь». Она управляет золотодобывающими активами и включает как действующие золотодобывающие предприятия, так и геологоразведочные проекты, расположенные в России, Казахстане и Западной Африке. На текущий момент группа компаний занимает второе место по добыче золота среди российских компаний. После приобретения шести казахстанских компаний:

- АО «Финансово-инвестиционная корпорация «Алел»
- ТОО «Жерек»
- ТОО «Семгео»
- ТОО «Кен Казган»
- ТОО «Кентау Эксплорейшн энд Майнинг»
- ТОО «Келтик Эйжн Голд»

было необходимо унифицировать учетные и управленческие процессы.

Существующие на тот момент учетные системы предприятий были разрознены и не могли обеспечить должного уровня детализации части бизнес-процессов производственного учета, управления запасами, персоналом, денежными средствами и взаиморасчетами.

Было решено создать единую информационную систему на современной технологической платформе, которая удовлетворила бы информационные потребности каждой из компаний, и таким образом обеспечить:

- Объединение управленческого, бухгалтерского и налогового учета всех казахстанских компаний в одной системе.
- Ведение учета в соответствии с едиными учетным принципами Золоторудного дивизиона ГК "Северсталь", представленным различными элементами учетной политики, методическими подходами, правилами и процедурами ведения учета, а также организационно-техническими аспектами.
- Унификацию подходов в учете по всем областям регламентированного учета для всех казахстанских компаний – учет НДС, кратко- и долгосрочные расходы будущих периодов в приложении к горно-рудным работам, амортизационные отчисления горного оборудования.
- Прозрачные схемы распределения затрат и расчета себестоимости полуфабрикатов, готовой продукции и незавершенного производства казахстанских компаний.
- Сокращение сроков подготовки управленческой отчетности для управляющей компании.
- Ведение учета в соответствии с требованиями законодательства.

Для помощи в решении поставленных задач нами был организован тендер по выбору специализированных организаций, по результатам которого победителем признана компания «1С-Рейтинг», показавшая себя как надежный партнер при создании сложных корпоративных

систем с максимальным охватом рабочих мест. Кроме того компания сумела предложить оптимальное сочетание цены, объема работ и сроков реализации.

Для реализации проекта специалистами компании «1С-Рейтинг» была предложена конфигурация «1С:Управление производственным предприятием для Казахстана», позволяющая создать комплексную информационную систему для управления и учета, обеспечивающую ведение учета финансово-хозяйственной деятельности компаний всей группы в соответствии с регламентированным казахстанским законодательством и корпоративными стандартами.

В ходе проекта специалисты «1С-Рейтинг» провели комплексное обследование бизнес-процессов казахстанских компаний группы, выполнили проектирование системы и доработку типового решения, обучили персонал и внедрили разработанную систему.

Поскольку до момента внедрения учет во всех компаниях велся в отдельных информационных базах, нормативно-справочная информация также была не унифицирована. Помимо этого управляющая компания поставила задачу приведения основных классификаторов в соответствие с общекорпоративными. Далее совместными усилиями специалистов снабжения, зав.складов, IT-службы, планово-экономической службы, бухгалтерий компаний и специалистов «1С-Рейтинг» были приведены к единой кодировке основные классификаторы (номенклатура и материалы, контрагенты и договоры, статьи затрат и статьи движения денежных средств, основные средства, объекты строительства и др.)

Одной из задач, которые были решены в ходе проекта, была разработка схемы распределения затрат и расчета себестоимости, удовлетворяющей нужды как планово-экономических и финансовых служб компаний группы, так и отвечающей требованиям управляющей компании. По результатам ее разработки был смоделирован сквозной тестовый пример, который помог удостовериться в корректности и достоверности разработанной схемы. В результате все заинтересованные стороны получили полностью прозрачную схему.

Для обеспечения финансистов и служб снабжения механизмами учета и контроля задолженности и оплат была внедрена подсистема «Управление освоением договорных обязательств». С ее помощью соответствующие специалисты получили возможность анализировать заключаемые договоры, управлять графиками оплат по договорам, а также планировать и отслеживать оплаты с учетом этапов этих графиков.

Благодаря эффективной системе планирования, охватывающей бизнес-процессы формирования внутренних потребностей и закупок, отмечено более четкое взаимодействие с поставщиками материалов, оборудования и услуг. Кроме того, до внедрения единой системы в службах закупок существовали выделенные сотрудники, отвечающие за ведение документооборота в предыдущих системах, тогда как сами снабженцы в них не работали. Теперь, после внедрения, в системе работают абсолютно все сотрудники указанных служб.

В процессе внедрения автоматизированы бухгалтерский, управленческий и производственный учет.

Сегодня система работает в режиме промышленной эксплуатации, автоматизировано 68 рабочих мест.

На текущий момент основные цели проекта достигнуты. Кроме того, есть фронт работ по дальнейшему совершенствованию системы.

Проектная команда «1С-Рейтинг» профессионально подготовлена, что дает ей огромное конкурентное преимущество. В ходе проекта всегда чувствовалась слаженная работа команды и нацеленность на результат. Клиентоориентированность также на высшем уровне. Хорошо структурированный подход к решению задач, что позволяет правильно выбрать направление для движения и четко ему следовать.

С уважением,
Руководитель проекта -
менеджер Отдела отчетности



М.Н. Равба

22.10.2010.