



*Директору ТОО «ІС-Рейтинг»  
г-ну Андриющечкину Дмитрию Алексеевичу*

## **ОТЗЫВ О ПРОЕКТЕ по созданию комплексной информационной системы управления в компании «Тарбагатай Мунай».**

«Тарбагатай Мунай» является интенсивно развивающейся нефтегазовой компанией, которая на данный момент занимается разработкой нефтегазового месторождения «Сарыбулак», а также приступает к добыче нефти и газа.

Поскольку в процессе развития увеличиваются не только штат, активы, бизнес-процессы, но и документооборот, информационные потоки и потребности, руководством было принято решение уже на этапе разведки внедрить комплексную информационную систему.

Дополнительными причинами принятия такого решения стало расхождение данных управленческого и регламентированного учета, значительное усложнение и зачастую неисполнение процедур согласования документов, повреждения или потери бумажных документов.

Руководством были поставлены следующие цели и задачи:

- Все удаленные подразделения должны работать в единой системе с максимальным временем доступности, несмотря на возможные перебои связи.
- Помимо регламентированного функционала должны быть автоматизированы основная часть процессов в части закупок, оплаты, планирования.
- Максимально автоматизировать отчетность, в том числе финансовые отчеты, отчеты по снабжению, и т.д.
- Поскольку в скором времени планируется начало добычи, подготовить к этому моменту информационную систему.
- Обеспечить англоязычный интерфейс для иностранного управленческого персонала.

Для помощи в решении поставленных задач была приглашена компания «ІС-Рейтинг». Основными факторами в пользу выбора компании стало то, что «ІС-Рейтинг» является официальным представителем и дистрибьютором компании «ІС», а также имеет большой опыт внедрения корпоративных информационных систем, в том числе в нефтегазовой отрасли.

Существующая на момент начала внедрения информационная система была построена на платформе «ІС» и представляла собой доработанную бухгалтерскую конфигурацию с элементами ведения управленческого учета. В качестве основы для построения системы специалистами «ІС-Рейтинг» была предложена конфигурация «ІС:Управление производственным предприятием для Казахстана». Основными факторами в пользу выбора информационной системы стали простота платформы и более низкая по сравнению с аналогами совокупная стоимость внедрения.

В ходе проекта специалисты «ІС-Рейтинг» провели комплексное обследование бизнес-процессов компаний группы, выполнили проектирование системы и доработку типового решения, обучение персонала, импорт информации из предыдущей системы и внедрение разработанной системы.

В рамках проекта был осуществлен перенос основной части оперативного документооборота на места ее возникновения, т.е. обеспечен ввод информации в систему

работниками месторождения (супервайзерами, мастерами, кладовщиками, материальными администраторами). Поскольку большая часть сотрудников месторождения ранее не работала в информационных системах, проводилось поэтапное обучение персонала нескольких вахт.

Так как в скором времени планируется начало добычи, а на текущий момент ведется активное строительство, одним из видов работ стало налаживание расширенного учета объектов строительства со всеми возможными видами движений по ним и окончательным вводом объектов в эксплуатацию. В результате организован учет процесса строительства объектов, контроль стоимости и приемки основных средств.

Отражение большей части закупочных процедур в информационной системе - от планирования потребностей во внутренних заказах и годовом плане закупок, через отражение результатов тендеров до фактических закупок - позволило производить мониторинг состояния потребностей инициаторов вплоть до фактического приобретения.

Подсистема согласования документов позволила значительно упростить маршруты и ускорить время утверждения электронных версий документов. Особенно актуален данный выигрыш в отношении маршрутов согласования, одновременно включающих удаленное месторождение и центральный офис.

Перевод блоков системы, необходимых для работы англоязычного руководства компании, на английский язык осуществлялся совместно с сотрудниками заказчика. Разработан дружественный интерфейс на английском языке, позволяющий выполнять управленческие задачи, формировать отчетность и заниматься утверждением следующих по маршрутам согласования документов. В результате руководство получило возможность непосредственно контролировать наиболее важные процессы в информационной системе.

Для учета активов компании в функциональной валюте (доллары) и предоставления валютной отчетности в управляющую компанию внедрена соответствующая подсистема собственной разработки. В результате любые операции в учете находят свое отражение по историческому курсу функциональной валюты. В долларах формируются как валютные аналоги определенной части регламентированной отчетности и форм валютного регулирования, так и бюджеты с план-фактным анализом.

Перевод системы на новую платформу позволил использовать также все возможности подсистемы регламентированного (бухгалтерского и налогового) учета, в том числе ускорил сбор регламентированной отчетности.

В процессе внедрения автоматизированы бухгалтерский, управленческий и производственный учет, в частности были внедрены следующие подсистемы и функциональные блоки:

- Управление запасами.
- Управление денежными средствами.
- Управление взаиморасчетами.
- Управление закупками. В том числе:
  - Управление отношениями с поставщиками (SRM).
  - Управление внутренними потребностями в материалах;
  - Планирование закупок, составление и отслеживание годового плана закупок;
  - Учет регламентированных закупочных процедур;
  - Управление заказами поставщикам.
- Управление производством.
- Управление продажами.
- Учет спецодежды.
- Управление основными средствами. В том числе:
  - Учет объектов строительства;
- Управление персоналом и расчет зарплаты.
- Бюджетирование.
- Бухгалтерский и налоговый учет.

В настоящее время в системе функционируют практически все подразделения компании.

Начиная с 1 сентября 2011 года система работает в режиме промышленной эксплуатации, автоматизировано 150 рабочих мест. Сейчас система находится на пост-проектном сопровождении, а также на поддержке ИТС.

В планах дальнейшего развития более детальная проработка процессов бюджетирования, планирования закупок и после начала добычи - расчета себестоимости произведенной продукции.

В целом считаем, что проект был выполнен успешно. Идеал недостижим, всегда есть что исправить, дополнить, но очень многое из того что мы хотели видеть было сделано: все работает в единой системе, в реальном времени происходят обновления с удаленными подразделениями, большая часть документооборота в части процедур закупок и оплаты была автоматизирована, практически полностью автоматизированы финансовые отчеты, отчеты по снабжению, и т.д.

Профессиональный уровень специалистов достаточен для выполнения задач поставленных перед ними.

Финансовый менеджер  
Хафизов А.Б.



28 февраля 2012 г.

## ПРИЛОЖЕНИЕ К ОТЗЫВУ О ПРОЕКТЕ по созданию комплексной информационной системы управления в компании «Тарбагатай Мунай».

Оценка внедренной информационной системы:

- Соответствие потребностям организации - 4
- Удобство работы с программой - 5
- Оцените качество работы партнера «IC» - 5
- Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности (ответ из числа перечисленных ниже): 4

Финансовый менеджер  
Хафизов А.Б.



28 февраля 2012 г.