

« 18 » июля 2015 г.
№ 11-10-42-0279

Директору
ТОО «1С-Рейтинг»
Андрюшечкину Д.А.

Касательно отзыва о проекте по комплексной автоматизации на платформе «1С:Предприятие 8»

Частная компания с ограниченной ответственностью «КМГ Кашаган Б.В.» (КМГ Кашаган) создана Национальной компанией «КазМунайГаз» в октябре 2005 года в юрисдикции Королевства Нидерландов, имеет в Республике Казахстан филиал, расположенный в г. Астана. КМГ Кашаган входит в группу компаний Фонда «Самрук-Казына» и осуществляет деятельность в сфере разведки и добычи углеводородов в Каспийском море.

Основной целью КМГ Кашаган является управление казахстанской долей участия в Соглашении о разделе продукции по Северному Каспию от 18 ноября 1997 года («СРП»).

СРП заключено между Правительством Республики Казахстан и консорциумом. Участниками консорциума являются: Аджип Каспиан Си Б.В., Инпекс Норт Каспиан Си ЛТД, КМГ Кашаган Б.В., КННК Казахстан Б.В., Тоталь Эип Казахстан, Шелл Казахстан Девелопмент Б.В. и ЭксонМобил Казахстан ИНК.

Приоритетными задачами КМГ Кашаган в СРП являются усиление роли компании во всех видах деятельности, осуществляемых в рамках СРП с целью устойчивого развития компетенции КМГ Кашаган и ее кадрового потенциала, и становление КМГ Кашаган в качестве компании мирового класса с целью самостоятельной реализации крупных проектов по освоению месторождений.

В качестве учетной системы на предприятии использовалась «1С: Бухгалтерия для Казахстана 8».

К 2013 году для повышения прозрачности учета и сокращения времени на сбор отчетности было принято решение автоматизировать функции департаментов казначейства и бюджетирования и включить их в единую информационную базу.

Выбор подрядчика под внедрение новой учетной системы осуществлялся на основании опыта успешных внедрений на крупных предприятиях, и наличия квалифицированного персонала. Проведенный нами мониторинг рынка компаний, специализирующихся на комплексных решениях 1С, показал, что ТОО «1С-Рейтинг» имеет ряд преимуществ:

- большое количество успешных внедрений, подтвержденных положительными отзывами Заказчика, в том числе в компаниях аналогичного профиля (добыча сырой нефти и природного газа, предоставление услуг в этих областях).

004481

- компетенция компании подтверждена рядом статусов Фирмы IC, среди которых - «Центр сопровождения», «Центр разработки тиражных решений», «Центр сертифицированного обучения». Деятельность компании по всем направлениям соответствует системе менеджмента качества ISO 9001:2008.

- значительный штат специалистов, квалификация которых подтверждена сертификатами IC.

В результате анализа рынка было принято решение сделать выбор в пользу ТОО «IC-Рейтинг».

Компанией IC-Рейтинг было выполнено обследование, при котором проведены беседы со специалистами департаментов Казначейства и Бюджетирования. По итогам обследования совместно был выбран продукт автоматизации - «IC-Рейтинг: Комплексное управление финансами и бюджетирование».

Специалистами компании IC-Рейтинг был составлен Отчет о предпроектном обследовании, в котором дана оценка типовому функционалу по отношению к бизнес-процессам предприятия, предложены индивидуальные доработки, в случае, если типового функционала было недостаточно.

Кроме этого по итогам предпроектного обследования компанией IC-Рейтинг было предложено усовершенствовать систему бивалютного учета предприятия, которая уже использовалась на момент обследования. Необходимость такого учета обусловлена тем, что головной офис компании находится в Нидерландах, в Казахстане КМГ Кашаган представлен филиалом. Это накладывает определенные требования к учету и к предоставляемой управленческой отчетности. Функциональной, основной валютой являются доллары. В рамках усовершенствований, сотрудниками IC-Рейтинг предлагалось более гибкое определение курса пересчета хозяйственной операции в функциональную валюту учета (исторический или текущий курсы долларов в зависимости от вида хозяйственной операции).

Запуск системы был начат в ноябре 2013 года. Специалистами IC-Рейтинг осуществлен выезд для внедрения новой конфигурации. Длительность выезда составила 2 недели, что позволило обеспечить качественный запуск, и комфортную работу пользователей в незнакомом программном обеспечении.

Количество работающих пользователей в IC увеличилось с 15 до 42 человек. Большую часть новых пользователей составили специалисты, ранее не знакомые с IC. Поэтому было проведено обучение новых пользователей, подготовлены инструкции по работе с новым функционалом.

В новую систему учета был перенесен весь документооборот за 2013 год, это позволило обеспечить неразрывность учета за год и избежать неудобств при сборе отчетности.

За время выезда была запущена в работу подача заявок на расходование денежных средств в подсистеме казначейства. Настроено хранение скан-копий первичных документов (оснований для заявки) и их привязка в учетной системе к заявке на расходование денежных средств.

Было принято решение отказаться от «бумажного» сбора подписей при согласовании заявок на расходование денежных средств и воспользоваться

электронным согласованием документов, который предложила новая конфигурация 1С.

Бизнес процессы компании построены так, что состав ответственных лиц - подписантов для каждой заявки отличается в зависимости от назначения платежа. Новая конфигурация позволила реализовать это требование, и специалистами 1С-Рейтинг в 1С были настроены маршруты согласования заявок, а также рассылка оповещения на электронную почту ответственных лиц о необходимости согласовать заявку в 1С. Эта функция очень удобна и позволяет своевременно получать информацию о поступлении новой заявки на согласование.

Внедрение электронных заявок на расходование денег позволило не только ускорить процесс согласования, но и улучшить бизнес-процессы предприятия. В частности, подключение заместителей ответственных лиц-подписантов позволило наладить непрерывную работу в случае ухода в отпуск или отъезда кого-либо из участников.

Для этого специалистами 1С-Рейтинг была настроена возможность отмечать отсутствие пользователей на рабочих местах в 1С, и в случае командировки или отпуска ответственного лица задача по согласованию уходит к замещающему его лицу.

В случае же непредвиденного отсутствия подписантов ответственный казначей может оперативно перенаправлять задачи по согласованию замещающим лицам.

Утежанова Жупархан, главный казначей:

«Включение департамента казначейства в единую информационную базу позволило получать оперативную информацию и сократить время на формирование платежных поручений.

Автоматизация подсистемы согласования заявок увеличила скорость согласования заявок на расходование денежных средств в 2 раза по сравнению с ручным согласованием.

Повысилась прозрачность согласования, так пользователь всегда знает на каком этапе согласования, у какого ответственного лица находится его заявка.

Возможность присоединить любые электронные документы к документу «Заявка на расходование денежных средств» в 1С позволило хранить сканированные копии документов для основания расхода. Это значительно экономит время, когда необходимо поднять копии документов-оснований расхода, например, для оформления платежа в банк свыше определенных сумм».

Утепов Мират, казначей:

«Ранее заявки на платеж делались вручную, администратор статьи сам создавал заявку, заполнял и собирал необходимые подписи и визы. При ручном согласовании за визой необходимо было идти к нужному человеку. Если по каким-то причинам его не было на месте, то приходилось перепечатывать заявление, убирая или заменяя этого человека в подписях.

Сейчас все намного проще, заявки вводятся в 1С, печатать и собирать визы вручную не надо. В случае если согласующего лица нет на месте, то заявку можно перекинуть на его заместителя.

Благодаря автоматизации скорость согласования заявки увеличилась в два-три раза.

Специалистами IC-Рейтинг подготовлена инструкция по заполнению заявок, в случае возникновения вопросов можно обратиться к инструкции.

Еще одним плюсом электронных заявок на расходование денежных средств является то, что скан-копии оригинальных документов всегда собраны в одном месте в виде приложения к электронной заявке».

Дальнейшим этапом работ стала настройка сбора фактических данных по бюджетированию, отслеживанию исполнению бюджетов. Был настроен сбор факта для бюджета расходов и доходов, кассового бюджета.

Темирбаева Алмагуль, главный казначей:

«В процессе внедрения новой учетной системы был настроен сбор факта кассового бюджета. Если в процессе работы возникали какие-либо недочеты, они оперативно устранялись специалистами IC-Рейтинг.

Ранее сбор факта кассового бюджета происходил вручную, и на его формирование могло уходить до 1 дня. Сейчас этот отчет формируется из IC за минуты.

Очень сильно в работе помогает «Сравнительный отчет по исполнению кассового бюджета», который был сделан специально для нашей компании. Благодаря данному отчету можно проверить разность первичных документов: сделать сравнение бухгалтерских проводок по банку и статьями ДДС, найти разницу/различия и т.д.

Данный отчет сократил время проверки ввода первичных данных с 3х дней до одного».

Ержигитова Айман, главный менеджер по бизнес планированию:

«Повышение эффективности от внедрения автоматизации в части формирования отчетности (сбор факта бюджета доходов/расходов), безусловно, экономит время, что в свою очередь позволяет больше времени уделять анализу отчета.

Ранее отчет собирался по оборотно-сальдовым ведомостям вручную в Excel.

На ручной сбор факта бюджета дохода/расходов могло уходить до 3-4 часов. Теперь отчет формируется за несколько минут.

Быстро формирование отчета в IC позволило формировать отчет в течение месяца для проверки введенных данных. Это экономит время на проверку отчета в конце месяца.

Снижен объем рутинной работы в подготовке отчета. Благодаря автоматизации сбора отчета произошло снижение уровня технических ошибок (из-за ручного формирования отчетности) и повышение достоверности получаемых результатов.

Отчет формируется структурировано, что очень удобно в пользовании, формировать его можно как в учетной валюте (USD), так и в KZT с учетом фактического курса валюты».

Следующим этапом стала автоматизация блока долгосрочного планирования платежей. Для этого специалистами IC-Рейтинг разработана специальная форма ввода запроса наличности от каждого департамента, настроен маршрут согласования запросов наличности. По нашему запросу реализована специализированная форма отчета «Платежный календарь», соответствующая утвержденной форме, используемой в компании.

Утепов Мират, казначей:

«До автоматизации департамент казначейства отправлял администраторам статей готовый файл запроса наличности в виде Excel, который они заполняли и отправляли обратно. Далее данные от администраторов статей собирались в единый файл вручную.

Теперь администраторы статей предоставляют данные путем заполнения специальной формы в IC. Сотрудники заполняют данные формы, проходят короткий маршрут согласования. В конце я получаю базу запросов наличности, где делаю дополнительные настройки, чтобы окончательно получить красивую картину в виде Платежного календаря. Скорость увеличилась в разы, составить финальную картину у меня теперь занимает минут 10-15. Это настолько сократило время моей работы, что я подумываю о том, чтобы давать больше времени администраторам статей для подачи запроса наличности».

В целом считаем, что проект был выполнен успешно. С начала 2014 полностью перешли на новую конфигурацию. Основные планы по внедрению в рамках выполненных работ были реализованы.

Разрешаем использовать данный отзыв в средствах массовой информации, если это не повредит деловой репутации ТОО «IC - Рейтинг» и ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.», представленным филиалом в РК.

Генеральный директор

А.Туяков