



## ТОО "ПРОММАШКОМПЛЕКТ"

141200, ҚР, Павлодар облысы, Екібастұз қ., Д.А.Қонаев атындағы даңғылы, 93  
БСН 06114001916, тел./факс: +7(7187) 22-18-68

141200, РК, Павлодарская область, г. Экибастуз, проспект имени Д.А.Кунаева, 93  
БИН 06114001916, тел./факс: +7(7187) 22-18-68



24.02.2015 № 499

Директору ТОО «ІС-Рейтинг»  
г-ну Андриюшечкину Д.А.

### ОТЗЫВ О ПРОЕКТЕ по созданию корпоративной информационной системы управления в ТОО «Проммашкомплект»

ТОО «Проммашкомплект» – первый в Казахстане завод по производству стрелочных переводов и железнодорожных колес. Он не имеет аналогов в Казахстане и странах Центральной Азии.

Являясь участником программы форсированного индустриально-инновационного развития, завод призван стать флагманом производства оборудования для железнодорожного транспорта. Завод укомплектован современным оборудованием, а выпускаемая продукция соответствует международным стандартам качества.

Завод обеспечивает Национальную компанию «Қазақстан темір жолы» и другие предприятия республики материалами верхнего строения пути и железнодорожными колесами.

На заводе трудятся 590 специалистов.

Предпосылками проекта внедрения новой информационной системы явились:

- Недостаточная автоматизация некоторых разделов учета или функциональных блоков
- Информационная система, которая перестала удовлетворять текущие и будущие потребности производства. В частности - отсутствие плановых и управленческих данных и отчетности в текущей информационной системе
- Данные обрабатываемые «в ручную» и затребование нужной информации у сотрудников смежных отделов, что отвлекало их от выполнения непосредственных обязанностей

Руководством были определены следующие цели и задачи проекта:

- Максимальный перенос ввода информации на места, т.е. там, где она образуется
- Получение оперативной, своевременной и достоверной информации для принятия управленческих решений
- Разработка механизмов управленческого учета и реализация этих механизмов программными средствами системы
- Обеспечение взаимосвязи бухгалтерского и оперативного учета производственно-хозяйственной деятельности
- Организация эффективного взаимодействия подразделений
- Повышение эффективности производства

В качестве исполнителя для внедрения была выбрана компания «1С-Рейтинг», зарекомендовавшая себя как надежный партнер при создании сложных корпоративных систем с максимальным охватом рабочих мест. В процессе внедрения активное участие принимала собственная IT-служба предприятия.

В качестве программного продукта для создаваемой информационной системы была выбрана конфигурация «1С:Управление производственным предприятием 8 для Казахстана».

В ходе проекта были осуществлены следующие виды работ:

- Обследование предприятия
- Техническое проектирование
- Кастомизация системы
- Обучение сотрудников
- Консалтинговые услуги, такие как внедрение модели учета и распределения затрат, отражения выпуска и расчета себестоимости полуфабрикатов и продукции и др.
- Опытно-промышленная эксплуатация.

Окончание опытно-промышленной эксплуатации и ввод системы в промышленную эксплуатацию состоялся 02.09.2014 года.

В ходе проекта решены следующие задачи:

- В рамках подсистемы «Управление производством» совместно с руководителями производственных подразделений и отделов по ведению управленческого и регламентированного учета была разработана модель учета потоков затрат и выпуска готовой продукции/оказания услуг для основного и вспомогательного производства. Для соблюдения указанных требований были использованы аналоги материалов. Также были произведены изменения в процедурах расчета себестоимости готовой продукции и затрат незавершенного производства.
- Реализованный механизм позволил:
  - распределять накладные расходы строго в соответствии с установленными в спецификациях продукции нормами потребления, а также контролировать объем затрат незавершенного производства; получать актуальную информацию о себестоимости продукции и складских остатках комплектующих, используемую экономистами для оценки исполнимости заказов покупателей;
  - получать данные полной себестоимости продукции с учетом непроизводственных затрат для анализа рентабельности производства в разрезе отдельных номенклатурных позиций.
- В рамках подсистемы «Управление денежными средствами» разработан функционал для оперативного и гибкого аккумулирования заявок на расходование средств в реестр платежей, что позволяет управлять потоками денежных средств.
- В подсистеме управления запасами работают все склады и кладовые завода. В рамках подсистемы реализованы новые механизмы распределения дополнительных расходов, поступающих на уже потребленные ТМЗ.
- Внедрены подсистемы собственной разработки:
  - по согласованию любых видов документов с гибкими маршрутами согласования
- по ведению казначейства с учетом дополнительных разрезов контроля. В рамках подсистемы «Зарплата и управление персоналом» на момент окончания проекта внедрены автоматизированы следующие учетные контуры:
  - кадровый учет;
  - планирование занятости сотрудников: отпусков и/или других мероприятий;

- учет рабочего времени сотрудников;
- расчет зарплаты;
- расчет налогов и взносов, включая обязательные профессиональные пенсионные взносы;
- выплата зарплаты;
- отражение зарплаты в регламентированном учете;
- учет исполнительных листов, а также взаиморасчеты с получателями по исполнительным листам;
- регламентированная налоговая и статистическая отчетность;
- разработаны дополнительные отчеты и печатные формы.

Кроме того, проведен анализ бизнес-процессов и сформулированы требования к развитию функционала системы, которые запланированы к выполнению на 2-ую очередь.

- В рамках работающей подсистемы «Управление основными средствами» помимо прочего разработан функционал для возможности отражения операций по реализации объектов незавершенного строительства.


Пользователями системы являются сотрудники большинства подразделений предприятия, автоматизировано 172 рабочих места.

На текущий момент в промышленную эксплуатацию переданы следующие подсистемы:

- Управление производством и Расчет себестоимости продукции
- Управление продажами
- Управление закупками
- Управление запасами
- Бухгалтерский учет
- Налоговый учет
- Управление персоналом
- Управление ОС и НМА
- Управление денежными средствами
- Управление данными об изделиях – состав изделия
- Управление отношениями с поставщиками (SRM)
- Управление заказами покупателей
- Управление заказами в производстве.

Благодаря единой информационной системе, охватившей большинство подразделений завода, мы уверены что продолжающееся развертывание железнодорожного промышленного кластера имеет достойное информационное обеспечение.

**Оценка внедренной информационной системы  
по 5-балльной шкале:**

Соответствие потребностям организации, где «5» - «в информационной системе реализованы все возможности»	3 (три)	
Удобство работы с программой, где «5» - с программой работать легко и комфортно»)	4 (четыре)	
Оцените качество работы партнера ИС, (где «5» - «работой партнера очень доволен»)	5 (пять)	
Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности	Скорее да	
Генеральный директор ТОО «Проммашкомплект»	Подпись  М.П. 	Хачатурян Артур Вагидович